



# PROJET ASSOCIATIF

ATMO AUVERGNE-RHÔNE-ALPES,  
LE RÉFÉRENT AIR AU CŒUR DE  
L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL  
POUR LES TRANSITIONS



# SOMMAIRE

Édito d'Éric FOURNIER,  
Président d'Atmo Auvergne-Rhône-  
Alpes

Introduction :  
« L'Air, notre point commun »

- 01** CONTEXTE ET ENJEUX p.10
- 02** NOTRE PROJET ASSOCIATIF : FRUIT  
D'UNE CONCERTATION AVEC LES  
PARTIES PRENANTES INTERNES ET  
EXTERNES p.14
- 03** NOTRE STRATÉGIE DÉCLINÉE  
AUTOUR D'1 VISION ET  
DE 4 AMBITIONS p.20
- 04** NOS CHANTIERS ET PROGRAMMES p.26

CLIMAT

ÉNERGIE

AIR

SANTÉ

BIODIVERSITÉ

## DE NOUVELLES APPROCHES POUR L'AIR ET LE CLIMAT DE NOTRE RÉGION

Dans un contexte de profondes mutations et de nouveaux enjeux environnementaux, sociétaux et économiques, Atmo doit en permanence s'adapter pour faire évoluer ses métiers, consolider son expertise, développer des outils en adéquation avec les besoins et projets portés par les acteurs du territoire, et répondre à la demande des citoyens.

L'année 2021 marque la fin de notre programme quinquennal (PRSQA - Programme Régional de Surveillance de la Qualité de l'Air) qui a notamment permis des avancées majeures dans l'histoire de notre organisme : transformation numérique, meilleure appréhension des enjeux de transversalité, ouverture à des nouvelles technologies de mesure et à l'innovation, développement du mécénat.

Cette nouvelle étape, fruit d'une large concertation s'inscrit dans la continuité, en réaffirmant le positionnement et la vocation d'Atmo tout en fixant un cap nouveau pour la période 2022-2025.

Notre projet associatif pour les trois prochaines années ouvre une nouvelle voie. Avec l'aide de nos partenaires, il porte l'ambition de **faire émerger une expertise régionale transversale tant sur les enjeux air-climat-énergie que sur ceux de la préservation de la santé et de la biodiversité.** Notre objectif est bien d'adresser avec pertinence les problématiques environnementales et sanitaires qui nous touchent et d'accompagner l'ensemble des acteurs dans leurs transitions.

C'est un projet porteur de sens et moteur du changement qui doit s'opérer.

J'en retiens des axes forts tels que **l'approche transversale des problématiques**, la mutualisation et la combinaison des ressources, la volonté d'engager toutes nos parties prenantes en leur fournissant les moyens et les connaissances nécessaires à l'action.

C'est un processus de transformation important qui s'opère pour Atmo et ses partenaires. Je vous souhaite beaucoup de réussite et apporte tout mon soutien dans cet engagement.



ÉRIC FOURNIER

PRÉSIDENT  
D'ATMO AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



# LES GRANDES AVANCÉES DU PLAN RÉGIONAL DE SURVEILLANCE DE LA QUALITÉ DE L'AIR 2017-2021



## L'AIR, CET ÉLÉMENT VITAL QUI NOUS RELIE

**A**tmo Auvergne-Rhône-Alpes est l'expert scientifique et technique de référence dans le domaine de l'air depuis 45 ans. Son action est à la croisée des enjeux de transitions environnementales et sociétales, au service des territoires et de la santé de leurs habitants.

L'air est notre pilier. Au quotidien, ce sont plus de 90 salariés qui mettent leurs compétences au service de sa surveillance, de l'information des publics, de l'accompagnement des acteurs du territoire régional et de l'innovation.

Atmo Auvergne-Rhône-Alpes est un acteur ouvert, à l'écoute de toutes les parties prenantes de la société. Il réunit plus de 250 membres (Etat, collectivités, acteurs économiques, acteurs associatifs), travaille avec de nombreux partenaires publics, académiques et privés, met en œuvre des démarches de participation citoyenne depuis plusieurs années.

Aujourd'hui, Atmo Auvergne-Rhône-Alpes, avec l'appui de ses membres et de ses partenaires, porte de nouvelles ambitions pour l'avenir du territoire régional. En tant qu'organisme de référence, Atmo entend faire de l'air un dénominateur commun avec l'ensemble des acteurs du territoire et leurs habitants.

Avec ce projet associatif 2022-2025, l'air jouera une place centrale pour relever les défis climatiques, environnementaux et sanitaires en Auvergne-Rhône-Alpes.

Notre ancrage territorial, l'expertise de nos salariés, notre modèle de gouvernance basé sur la concertation quadripartite et notre réseau de partenaires seront des atouts précieux sur lesquels nous nous appuyerons pour relever ces nouveaux défis.

### LE COMITÉ DE DIRECTION D'ATMO AUVERGNE-RHÔNE-ALPES



# CONTEXTE & ENJEUX

La consultation de nos parties prenantes internes et externes a mis en exergue une perception partagée des enjeux auxquels Atmo est confrontée. Ceux-ci invitent Atmo à repenser son modèle et à identifier des opportunités pour évoluer. La transversalité des approches Air et Climat est plébiscitée au niveau régional, faisant ainsi pleinement Echo aux déclarations récentes du Groupe d'experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat (GIEC) et de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS).

## LA QUALITÉ DE L'AIR SUR LA RÉGION EN 5 POINTS CLÉS



1

La qualité de l'air **s'améliore** depuis une dizaine d'année pour les principaux polluants réglementés.

De même, le nombre d'épisodes de pollution par an est **en baisse depuis 2011** malgré des variations interannuelles en raison des conditions météorologiques.

La situation sanitaire n'est pourtant pas satisfaisante et **les populations demeurent encore trop exposées** au regard des valeurs recommandées par l'Organisation Mondiale de la Santé.

2



3

**Le chauffage au bois, le transport routier, l'industrie, l'agriculture** sont les principaux secteurs d'activité qui émettent des polluants dans l'air.

**Certains polluants sont à surveiller de près** en raison de leur interaction avec le climat, de leurs effets sur la santé ou la végétation : ozone, méthane, particules fines (PM2,5), particules ultrafines, les pesticides et les Hydrocarbures Aromatiques Polycycliques (HAP).

4



5

Poursuivons **nos efforts individuels et collectifs** pour l'air, le climat, notre santé et la biodiversité.

## AGIR DE CONCERT POUR L'AIR ET LE CLIMAT

“ Avec les changements climatiques, la pollution atmosphérique est l'une des principales menaces environnementales pour la santé. L'amélioration de la qualité de l'air peut accompagner les efforts déployés pour atténuer les changements climatiques, et la réduction des émissions améliorera la qualité de l'air. ”

Groupe d'Experts  
Intergouvernemental sur l'Evolution  
du Climat (GIEC)

“ Des réductions fortes et soutenues des émissions de dioxyde de carbone (CO<sub>2</sub>) et d'autres gaz à effet de serre limiteraient le changement climatique. Alors que la qualité de l'air en bénéficierait rapidement, la stabilisation des températures mondiales pourrait prendre 20 à 30 ans. ”

Organisation Mondiale de la Santé  
(OMS)

**Les déclarations du GIEC et de l'OMS sont sans équivoque : l'Air et le Climat sont les deux défis majeurs de notre siècle en matière de santé-environnement.**

Ces deux problématiques sont étroitement liées. Certains polluants de l'air agissent aussi sur le changement climatique (ozone, carbone suie et méthane) ; les sources humaines à l'origine du changement climatique et de la pollution de l'air sont communes (transport, chauffage, industrie, agriculture) ; enfin le changement climatique et la pollution de l'air ont des répercussions considérables sur notre santé, nos écosystèmes et notre qualité de vie.

**Les dérèglements du climat à l'échelle planétaire ont des conséquences bien visibles dans notre région.** L'augmentation de la température moyenne et la fréquence des vagues de chaleur ont une incidence directe sur la pollution de l'air : augmentation des épisodes de pollution et allongement de la saison pollinique impactent directement la santé des habitants. Les politiques de l'air et du climat doivent être établies de manière concertée pour développer des solutions conjointes.

Les territoires doivent donc être appréhendés dans leur ensemble **grâce à une approche multidisciplinaire qui passe par la prise en compte de l'ensemble des spécificités économiques, sociales, démographiques, physiques et spatiales et leurs interactions entre-elles.**

De nombreuses politiques, de l'échelle nationale à l'échelle locale, tiennent compte de ces imbrications pour repenser nos choix énergétiques, l'aménagement des territoires, les politiques de mobilité, etc.

Dans ce contexte, les lignes bougent au sein des organismes d'expertise pour faire évoluer les pratiques et favoriser l'émergence de partenariats. **En tant qu'expert régional sur l'air depuis 45 ans, Atmo entend jouer un rôle de premier plan dans cette évolution.**

## 4 ENJEUX MAJEURS POUR ATMO

Lors de la consultation, les parties prenantes d'Atmo ont mis en exergue à la fois des enjeux internes - qui requièrent une évolution de son modèle économique et de sa gouvernance notamment - et également des enjeux externes d'accompagnement des territoires confrontés à de multiples défis environnementaux et sociétaux.

- La nécessité de développer **un modèle économique pérenne** dans un contexte de raréfaction des financements publics.
- La nécessité de **repenser la gouvernance et d'élargir les partenariats** pour **renforcer son influence et sa notoriété.**
- La nécessité d'apporter, avec ses partenaires, **une expertise transversale sur les thématiques air, climat, énergie en priorité** afin d'être en phase avec les attentes des acteurs du territoire régional qui souhaitent un point d'entrée principal.
- La nécessité de mieux **partager son expertise sur l'air et de faciliter son appropriation par les différents acteurs** : élus des collectivités territoriales, habitants, consultants, entreprises, associations, services de l'Etat.



# NOTRE PROJET ASSOCIATIF : FRUIT D'UNE CONCERTATION

La concertation avec les parties prenantes locales fait partie de l'ADN d'Atmo Auvergne-Rhône-Alpes. Les associations agréées de surveillance de la qualité de l'air disposent d'un modèle de gouvernance basé sur une représentation quadripartite (Etat, collectivités, acteurs économiques, associations et personnalités qualifiées). La définition de notre projet associatif 2022-2025 a été l'occasion d'inviter les salariés, les membres et les partenaires d'Atmo à croiser leurs regards et réfléchir collectivement pour se projeter ensemble dans l'avenir.



## UNE CONCERTATION MENÉE AVEC NOS PARTIES PRENANTES INTERNES ET EXTERNES.

Notre démarche de concertation s'est tenue sur près de 10 mois de l'été à l'hiver 2021. Elle a permis d'associer l'ensemble des salariés de la structure, nos membres et des partenaires clés. Le projet associatif qui en découle est un projet fédérateur, reflet de la richesse des échanges et des propositions issus de cette phase de consultation. Cette démarche a été accompagnée par des consultants spécialisés dans les démarches de prospective stratégique.

### DES ATELIERS PROSPECTIFS AVEC NOS PARTIES PRENANTES EXTERNES

En septembre 2021, Atmo Auvergne-Rhône-Alpes a organisé 5 ateliers thématiques réunissant des membres et partenaires clés sur les sujets suivants :

- Gouvernance de la qualité de l'air
- Accompagnement des territoires dans la transition
- Evolution de la perception et des attentes en matière de qualité de l'air
- Positionnement d'Atmo dans un écosystème
- Evolution de la surveillance

Ces ateliers, basés sur une méthode de réflexion prospective, avaient pour objectif d'identifier les problématiques qui interrogent la stratégie d'Atmo et de ses partenaires et sur lesquels notre organisme pourrait apporter des réponses à court et moyen termes. A l'issue de chaque atelier, les participants ont collectivement constitué une liste d'enjeux clés ayant un fort impact sur la problématique de la qualité de l'air, sur l'activité d'Atmo et le choix de ses partenaires, classés selon leur niveau de maîtrise et leur degré d'importance à l'horizon 2030.

### CHIFFRES CLÉS 🔍



## UNE LARGE CONSULTATION DES SALARIÉS

En interne, les salariés ont été invités à se réunir par unités, services supports ou groupes de travail thématiques lors de deux sessions d'ateliers consacrées au bilan du programme quinquennal 2017-2021 puis aux enjeux du futur projet associatif. Cette démarche leur a permis de faire le point sur l'organisation d'Atmo, l'évolution des compétences, les nouveaux enjeux de surveillance et le service rendu aux acteurs du territoire.

### CHIFFRES CLÉS



## LA CONSULTATION DE NOS INSTANCES DE GOUVERNANCE

Les instances de gouvernance d'Atmo Auvergne-Rhône-Alpes ont été pleinement associées à cette démarche de consultation et ont validé le projet associatif.

Un séminaire de lancement a officialisé la mise en œuvre du projet associatif. Il a réuni les salariés, les membres et partenaires de l'association.

### DATES CLÉS



© Photo par Atmo Auvergne-Rhône-Alpes

CHANTIERS

Nouvelles orientations sur le modèle économique d'Atmo

Accompagnement et présence sur l'ensemble des territoires



Ingénierie Air-Climat-Énergie

Evolution de la gouvernance d'Atmo

**ATMO, LE RÉFÉRENT AIR AU COEUR DE L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL POUR LES TRANSITIONS**

PROGRAMMES

MISSION RÉGLEMENTAIRE



ANIMATION TERRITORIALE



INGÉNIERIE TERRITORIALE



RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT



SUPPORTS ET SYSTÈMES D'INFORMATION



Anticipation des nouvelles réglementations et demandes de surveillance

Centre de ressources et de formation

# NOTRE STRATÉGIE : 1 VISION, 4 AMBITIONS

Notre stratégie 2022-2025 répond à un objectif de transformation et de développement. Elle est incarnée par 1 vision et 4 ambitions complémentaires. Une expertise élargie alliant air-climat-énergie-santé-biodiversité est nécessaire pour accompagner les mutations auxquelles sont confrontés les territoires. Atmo est un acteur clé de la construction de ce nouvel écosystème.

## UNE VISION PARTAGÉE

Tenant compte de l'évolution de notre environnement et des attentes sociétales, cette vision, fruit de notre réflexion, marque le cap qu'Atmo se donne pour les 3 prochaines années.

### ATMO, LE RÉFÉRENT « AIR » AU CŒUR DE L'ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL POUR LES TRANSITIONS.

Cette vision sera devenue une réalité si, d'ici la fin du projet associatif, Atmo est devenue l'un des acteurs clé d'un écosystème transversal air-climat-énergie-santé-biodiversité au niveau régional.

« **RÉFÉRENT AIR** » En tant qu'expert régional de référence sur l'Air, Atmo est l'interlocuteur privilégié des acteurs régionaux sur son domaine de compétence : services de l'Etat, collectivités territoriales, acteurs économiques, partenaires publics, privés et académiques, associations mais aussi citoyens. Si ce rôle de référent est légitimé par la confiance accordée à son expertise, Atmo doit encore conforter son positionnement de référence en renforçant sa notoriété.

« **ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL** » La région Auvergne-Rhône-Alpes est particulièrement vulnérable aux effets du changement climatique et de la pollution de l'air : la santé des populations, les espaces naturels, les cultures sont affectés. Un écosystème d'experts régionaux œuvre quotidiennement sur ces sujets et mène des travaux collaboratifs. Il faut cependant amplifier les efforts de mutualisation pour apporter une réponse transversale et un accompagnement harmonisé aux acteurs du territoire. Atmo occupera la place de référent Air au cœur de cet écosystème régional multidisciplinaire.

« **LES TRANSITIONS** » Avec l'appui de ses partenaires, Atmo accompagnera les transitions (réglementaire, écologique, énergétique, économique) des territoires en faveur de l'environnement et de la santé.

## 4 AMBITIONS COMPLÉMENTAIRES AU SERVICE DE NOTRE VISION

Notre vision stratégique s'articule autour de 4 ambitions. Elles concrétisent l'évolution du positionnement et des missions, attendue par les membres et partenaires d'Atmo. Elles portent à la fois sur le savoir-faire, c'est-à-dire à la capacité d'Atmo à produire une expertise, et sur le faire-savoir, c'est-à-dire la capacité d'Atmo à partager et faciliter l'appropriation de son expertise.

### ATMO, RÉFÉRENT TECHNIQUE POUR LES TERRITOIRES.

Atmo doit maintenir sa position de référence dans le domaine de la production de données de qualité de l'air ce qui sous-tend de conserver un haut niveau de technicité. Pour autant, la production de ces données doit s'adapter aux attentes des territoires qui s'expriment par plus de transversalité thématique et un besoin d'appropriation de ces données au service de l'action territoriale.

Les grandes orientations exprimées par nos parties prenantes :

- Asseoir la légitimité d'Atmo dans la production de données réglementaires de référence sur la qualité de l'air.
- Développer une expertise de plus en plus pointue dans la production, le traitement, l'analyse et la mise à disposition des données.
- Elargir la production des données transversales air-climat-énergie-santé-biodiversité, être aguerris aux nouvelles méthodes et avancées technologiques.

### ATMO, AU CŒUR DU DÉPLOIEMENT D'UNE CULTURE AIR.

L'Air reste un sujet méconnu et perçu comme trop complexe. Atmo doit mettre en place les conditions d'un fort développement de la culture Air pour une meilleure appropriation de la population, voire intervenir dans le domaine de la formation, en particulier auprès des élus et des services des collectivités.

Les grandes orientations exprimées par nos parties prenantes :

- Partager et valoriser largement les connaissances auprès des citoyens pour faciliter leur adhésion et augmenter leur capacité d'action.
- Former les parties prenantes, en particulier les collectivités, pour répondre à la forte demande de montée en compétences, en particulier les collectivités pour les projets de territoire.



### ATMO, TIERS DE CONFIANCE POUR LES ACTEURS DU TERRITOIRE.

Cette ambition souligne l'importance accordée à Atmo pour l'accompagnement des territoires, c'est-à-dire sa capacité à passer de la production de données à la mise à disposition d'une expertise et de services facilitant la prise de décision et répondant aux enjeux de transversalité. Ce rôle de tiers de confiance souligne aussi le positionnement d'Atmo en tant que garant d'une expertise impartiale et de qualité. Enfin, l'ancrage territorial, atout d'Atmo, suppose d'accompagner l'ensemble des territoires d'Auvergne-Rhône-Alpes et de s'adapter à leurs problématiques spécifiques et locales.

- Les grandes orientations exprimées par nos parties prenantes :
- Développer une expertise pluridisciplinaire air-climat-énergie-santé-biodiversité avec un écosystème de partenaires.
  - Proposer une offre de service et ingénierie transversale dédiées à la santé des populations et à la transition des territoires.
  - Accompagner l'ensemble des territoires (urbains, ruraux, touristiques et conserver une spécificité forte sur les territoires de montagne) et pas seulement les territoires urbains.

### ATMO, ACTEUR D'UN ÉCOSYSTÈME TERRITORIAL.

Les collectivités attendent des experts techniques régionaux davantage de mutualisation afin de bénéficier d'une expertise transversale plus adaptée à l'action territoriale.

Les grandes orientations exprimées par nos parties prenantes :

- Animer un écosystème d'acteurs autour de l'air
- Contribuer à une co-ingénierie territoriale transversale au service du territoire et à la promotion de la culture « Air ».
- Développer un modèle économique pérenne dans un contexte de raréfaction des ressources publiques.
- Consolider le rôle de concertation d'Atmo et mettre en cohérence sa gouvernance avec les enjeux de transversalité.

# VERBATIMS

Quelques verbatims des ateliers prospectifs qui témoignent de la richesse des échanges et des propositions formulées par nos membres et partenaires. Nous tenons à les remercier sincèrement pour leur implication à nos côtés.

“ IL FAUT COMBINER LES EXPERTISES AIR-CLIMAT-ÉNERGIE ET PROPOSER UNE VISION PLUS LARGE DU TERRITOIRE. ”

“ IL N’EXISTE PLUS UN SUJET AIR EXTÉRIEUR ISOLÉ DU RESTE, LES POLITIQUES CROISÉES S’INTENSIFIENT AVEC LE CLIMAT. ”

“ ATMO DOIT PARLER DE L’AIR EN GÉNÉRAL SOUS TOUS SES ASPECTS. ”

“ ATMO POURRA AMPLIFIER LES ÉVALUATIONS, LES MESURES D’IMPACTS POUR OBJECTIVER LES EFFORTS ACCOMPLIS ET ACCOMPAGNER LES TRAJECTOIRES. ”

“ REVOIR LES MISSIONS DONNÉES PAR LE CONSEIL D’ADMINISTRATION INDÉPENDAMMENT DES MISSIONS RÉGLEMENTAIRES D’ETAT POUR QUE LE RÔLE D’ATMO DANS L’ACCOMPAGNEMENT ET L’ÉVALUATION DES POLITIQUES PUBLIQUES SOIT MIEUX AFFIRMÉ. ”

“ LES STRUCTURES AYANT UNE MISSION D’INTÉRÊT GÉNÉRAL PEUVENT ÊTRE CONSIDÉRÉES COMME DES CHARGES PLUS QUE COMME DES INVESTISSEMENTS ET L’ÉQUATION À LAQUELLE NOUS SOMMES SOUMIS “FAIRE PLUS AVEC MOINS” EST IMPOSSIBLE À TENIR. CELA NOUS CONTRAINT ET NOUS OBLIGE À TRAVAILLER DIFFÉREMMENT, TROUVER DE NOUVELLES RESSOURCES, MUTUALISER LES MOYENS... ”

“ ATMO DOIT ÊTRE LE POINT D’ENTRÉE AU NIVEAU RÉGIONAL EN TANT QUE CENTRE DE RESSOURCES. ”

“ IL FAUT ÊTRE CAPABLE DE RELIER CES ENJEUX AIR-CLIMAT-ÉNERGIE AVEC D’AUTRES INDICATEURS (ÉCONOMIE, SANTÉ, ETC.) POUR EMBARQUER TOUT LE MONDE. CELA PASSE PAR DES COOPÉRATIONS QUI SONT À APPROFONDIR. ”



# NOS CHANTIERS ET PROGRAMMES

---

Ces chantiers constituent les grands objectifs transversaux à atteindre dans le cadre de ce projet associatif. Ils se concrétiseront au sein de programmes de travail pluriannuels.



**6** GRANDS CHANTIERS QUE LES ÉQUIPES D'ATMO AUVERGNE-RHÔNE-ALPES, AVEC L'APPUI DE PARTENAIRES, S'ATTACHERONT À METTRE EN ŒUVRE SUR LA PÉRIODE 2022-2025.

---

**5** PROGRAMMES D' ACTIONS QUI ORGANISENT DE MANIÈRE OPÉRATIONNELLE LES TRAVAUX À RÉALISER POUR ATTEINDRE LES OBJECTIFS FIXÉS.



DÉVELOPPER ET DÉPLOYER UNE OFFRE D'INGÉNIERIE AIR-CLIMAT-ÉNERGIE POUR ACCOMPAGNER LES ACTEURS DU TERRITOIRE.

La multiplication des exigences réglementaires et sociétales induisent plus de transversalité auprès des acteurs du territoire pour relever le défi de la transition écologique. Ils attendent d'Atmo et de ses partenaires une expertise intégrée qui répondent à leurs besoins.

Aussi, l'un des chantiers de notre projet associatif est de développer et de mettre en œuvre une offre d'ingénierie air-climat-énergie pour accompagner ces acteurs.

—

01

Actions phares liées à ce chantier :

- Surveiller les nouveaux paramètres environnementaux (méthane, Carbone Suie, ...).
- Mutualiser les données et les outils de valorisation.
- Développer les partenariats pour apporter une expertise objective et pluridisciplinaire.
- Proposer un guichet unique d'offre de service avec les partenaires.
- Développer la R&D faisant le lien Air – Climat – Energie – Santé – Biodiversité et les partenariats scientifiques et techniques.



CRÉER UN CENTRE DE RESSOURCES, DE FORMATION ET D'ANIMATIONS SUR L'AIR.

Les attentes des citoyens comme des collectivités convergent vers un besoin d'une meilleure compréhension des enjeux air au sens large incluant ses interactions avec d'autres enjeux tels que le changement climatique, la transition énergétique, la protection de la santé ou la préservation de la biodiversité et des écosystèmes. Une bonne compréhension est un préalable indispensable pour faciliter l'appropriation du sujet et le passage à l'action.

C'est la raison pour laquelle Atmo s'attèlera en collaboration avec ses partenaires à concevoir, déployer et valoriser une offre pédagogique complète alliant la mise à disposition d'un centre de ressources techniques et pédagogiques, la proposition de formations et des actions de sensibilisation.

—

02

Actions phares liées à ce chantier :

- Alimenter le centre de ressources en données et outils de visualisation et d'aide à la décision.
- Poursuivre l'expérimentation et le déploiement de services innovants favorisant la participation citoyenne et la sensibilisation.
- Animer des communautés thématiques sur les territoires pour faciliter le partage d'expérience et la remontée des attentes.
- Vulgariser les connaissances sur la qualité de l'air et proposer des contenus et des services dédiés.
- Etudier la forme juridique prise par l'activité de formation.
- Déployer une offre de formation.



FAIRE ÉVOLUER LA  
GOUVERNANCE  
POUR AMPLIFIER LA  
CONCERTATION ET  
L'INFLUENCE D'ATMO.

Lors de la phase de consultation pour l'élaboration du projet associatif, différents enjeux ont été identifiés, notamment celui de faire évoluer la gouvernance d'Atmo pour accroître son influence. A cette fin, Atmo poursuivra un double objectif sur ce chantier. Celui d'élargir le cercle des parties prenantes consultées d'une part et d'augmenter la notoriété d'Atmo d'autre part.

Actions phares liées à ce chantier :

- Engager une réflexion sur la modification des statuts d'Atmo pour s'adapter aux nouveaux besoins d'animation du territoire (changements de comportements, climat, biodiversité).
- Faciliter la participation citoyenne.
- Etablir des partenariats avec des organismes relais pour mieux valoriser les données et les outils.
- Faire évoluer la culture interne pour renforcer l'écoute des acteurs du territoire.



RENFORCER  
L'ACCOMPAGNEMENT DES  
PARTENAIRES ET ÊTRE  
PRÉSENT SUR L'ENSEMBLE  
DES TERRITOIRES.

L'ancrage territorial, atout d'Atmo Auvergne-Rhône-Alpes, suppose d'accompagner l'ensemble des territoires de la région et de s'adapter à leurs problématiques spécifiques et locales. Les acteurs des territoires ruraux, touristiques et de montagne, mais aussi les acteurs industriels, constitueront nos cibles privilégiées dans le cadre de ce projet associatif.

Actions phares liées à ce chantier :

- Amplifier notre participation aux travaux nationaux sur les milieux ruraux (pesticides, méthane, ozone, etc.).
- Construire des offres de service adaptées aux enjeux : territoires ruraux, environnement industriel, création d'infrastructures.
- Développer une communication et un accompagnement orientés sur les territoires ruraux et touristiques.
- Orienter la R&D sur des problématiques spécifiques de territoires.
- Assurer un service rapide, optimisé et de proximité en équilibrant la présence technique et les postes dédiés à l'accompagnement.



FAIRE ÉVOLUER LE  
MODÈLE ÉCONOMIQUE  
POUR CAPTER  
DE NOUVELLES  
RESSOURCES.

Dans un contexte de raréfaction des financements publics, il est impératif pour Atmo de développer un modèle économique pérenne grâce à la recherche de nouvelles sources de financement et le développement de nouvelles activités. Un chantier est donc consacré à l'évolution de notre modèle économique. Il vise d'abord à s'assurer du financement pérenne de nos activités réglementaires. L'objectif est ensuite de développer des services qui répondent aux attentes de nos partenaires et d'être capable de les financer. Certaines activités pourront s'équilibrer financièrement et relèveront du secteur lucratif (que nous limitons à 10% de notre activité), d'autres demanderont de trouver des ressources financières supplémentaires (formation, R&D) en ayant recours au développement du mécénat ou à de nouvelles sources de financement.

Actions phares liées à ce chantier :

- Assurer l'équilibre budgétaire des missions de l'agrément d'Etat en trouvant une solution concertée à la baisse de la ressource TGAP (Taxe Générale sur les Activités Polluantes).
- Etudier les conditions juridiques et économiques d'une offre de formation.
- Tester de nouveaux modes de financement des projets de Recherche et Développement.
- Développer des services pour répondre aux attentes des partenaires tout en veillant à l'équilibre financier global par une diversification encadrée des ressources (ex : secteur lucratif, mécénat)



ANTICIPER LES  
NOUVEAUX BESOINS  
DE SURVEILLANCE  
Y COMPRIS  
RÉGLEMENTAIRES.

En tant qu'association agréée pour la surveillance de l'air sur le territoire d'Auvergne-Rhône-Alpes, Atmo doit être reconnu comme l'interlocuteur de référence sur l'air d'Auvergne-Rhône-Alpes. A ce titre, il se doit de maintenir son expertise et rester à la pointe de l'innovation dans son domaine de compétence, et s'enrichir de ses collaborations avec ses partenaires. Un chantier est donc consacré à l'anticipation des nouveaux besoins de surveillance y compris réglementaires. Il porte l'ambition d'Atmo d'innover et de structurer une véritable démarche de Recherche et Développement.

Actions phares liées à ce chantier :

- Organiser une veille : identifier les innovations applicables à la surveillance, en réponse aux demandes et besoins, en analyser les bénéfices attendus.
- Anticiper, préparer les nouvelles réglementations, approfondir les connaissances pour alimenter le plan ozone.
- Expérimenter les nouvelles technologies de mesures et élargir le spectre des paramètres surveillés.
- Gérer les volumes de données numériques générées par les nouvelles technologies.
- Organiser le transfert des innovations dans les méthodes opérationnelles.

Ces chantiers n'ont pas tous le même niveau de maturité au démarrage de ce projet associatif. Chacun d'entre eux requiert un investissement humain et financier ainsi que des niveaux de partenariats différents.

Nous nous sommes donc attachés à les prioriser sur la période 2022-2025 au regard de ces critères afin de mieux appréhender les efforts requis pour les consolider et la temporalité nécessaire pour les rendre opérationnels.



